

י"ז בתמוז תשפ"ו
2 ביולי, 2026

לכבוד
משתתפי מכרז פומבי מס' 27/2026

א.ג.נ.

הנדון : מענה לשאלות הבהרה מכרז פומבי 27/2026

1. להלן מענה המועצה לשאלות הבהרה :

מס' סידורי	עמוד	סעיף	שאלה	מענה המועצה
1.	5	7.8	הבהרה יזומה	סעיף זה יימחק.
2.	2	1	נראה כי נפלה טעות סופר- חוזר המנכ"ל המעודכן בנושא מכרזים הוא- נוהל לבחירת גורם מפעיל או להעברת בעלות על מוסד חינוך על ידי רשויות מקומיות והפעלת מוסדות החינוך (הוראת קבע מס' 0391) הוראה תקפה מתאריך 1.3.2023. נא אישורכם.	מאושר.
3.	2 9	1 14.1	נראה כי נפלה טעות סופר- בתי הספר הרשומים בסעיף לא רלוונטיים למכרז 27/2026 אולפנת נגה. נבקש לדעת האם מספר התלמידים הוא עדכני בהתאם לאולפנה. נא אישורכם.	אכן, טעות סופר. בית הספר הינו אולפנת נוגה סמל מוסד 238121 חטיבת ביניים – 316 תלמידות, חטיבה עליונה – 232 תלמידות. סה"כ 548 תלמידות לפי נתוני רישום תשפ"ו
4.	6	תמונה החינוכית 1-7	נראה כי נפלה טעות סופר- משקולות המחווה שמופיעות במכרז סעיפים 1-7 לא תואמות את הכללים של מחווה המכרזים של משרד החינוך ובנוסף הסמל מוסד לא מופיע במחווה : 1. יש 5 סעיפים עם 3%- אך לא ניתן למלא את המשקולות פחות מ-4%. 2. סך הניקוד צריך להסתכם ל – 50 נקודות ולפי המכרז הוא מסתכם ל – 30. 3. חסרים ציונים לשילוב ומעורבות באלימות (סה"כ צריך להיות 9 קריטריונים). נודה לתיקון התמונה החינוכית.	מצ"ב טבלה מתוקנת.

5.	5-7	8-9	נראה כי נפלה טעות סופר- על פי סעיף 4 לחוזר מנכ"ל- מדדים של ציון איכות = 87% מהציון הכולל. הצעת המחיר = 13% מהציון הכולל. נא אישורכם.	
6.	5 9	7.8 13.2	נראה כי נפלה שגגה טכנית מהותית מאחר ואיננו יכולים להיות נוכחים בישיבות החלטת הוועדה על נוסח להבהרות במכרז זה. אנא אישורכם למחוק את הסעיף מתנאי הסף.	מוסכם. 7.8 נמחק. בסעיף 13.2 – לא נדרש פרוטוקול השתתפות בישיבות הבהרה.
7.	4	6.9	חתימה בראשי תיבות במקום חתימה מלאה – על מנת שלא להכביד על מורשי החתימה אצל המציע, נבקשכם לאפשר החתמת כלל מסמכי המכרז בראשי תיבות במקום בחתימה מלאה, אך כמובן שתהיה חתימה מלאה במקומות הנדרשים כגון – הסכם, תצהירים וכדומה. נא אישורכם.	מוסכם, ובלבד כי תהא חותמת תאגיד המציע.
8.	זכות טיעון	-	הערה כללית לגבי זכות טיעון – כמקובל במכרזי ניהול בתי ספר, נבקש אישורכם כי טרם הטלת סנקציה מכל סוג שהוא על המפעיל, בין בהפרה רגילה ובין באמצעות הפרה יסודית, תינתן למפעיל התראה בכתב, זכות טיעון ואפשרות לתיקון ההפרה הנטענת. נא אישורכם.	אין שינוי בתנאי ההסכם. ישנה חובת תום לב הדדית בקיום הסכמים.
9.	תקציב בית הספר	-	הערה כללית: "בכל מקום בו מצוינת התחייבות של בית הספר ו/או המפעיל הדורשת מימון כספי, הרי שזו תבוצע כפי שמופיע במסמכי המכרז מתקציב בית הספר ככל שתקציב בית הספר מאפשר זאת" נא אישורכם.	השאלה לא ברורה אם נדרש שהמפעיל אמור להתחייב על מימון כספי הרי שהוא צריך להקצות לכך כסף ולא להפנות את זה ככל שתקציב ביה"ס מאפשר זאת
10.	כללי	-	היות שהמכרז הינו על הבעלות בחטיבה העליונה וכן גם התקורה הינה על החטיבה העליונה, נא אישורכם כי ככל שבית הספר/הרשות ירצו לרכוש שירותים ו/או פרויקטים פדגוגיים לחטיבת הביניים הרי שאלו ירכשו באמצעות הגפן או באופן ישיר מהרשות המקומית.	לא מוסכם.
11.	23	18	שימוש בזכות הקיזוז ועיכבון- נבקשכם לשנות את הסעיף כך שתינתן למפעיל זכות טיעון והתראה בכתב לפחות 7 ימים עם אפשרות לתיקון ההפרה הנטענת. נא אישורכם.	ראה תשובה לעיל.
12.	28	4	נא אישורכם כי העיריה ככל שהעירייה תבצע פעילות בבית הספר לאחר שעות הלימודים שאינה	אין שינוי בתנאי הסעיף. אחריות המפעיל הינה על פי כל דין ובהתאם

להוראות ההסכם ונספחיו.	במסגרת הפעילות הבית ספרית, הרי שהעירייה תישא באחריות הן הבטיחותית והן המעשית לכל פעילות שאינה בגדר פעילות בית הספר. העירייה אחראית לבטח את הפעילות שאינן בגדר פעילות בית ספרית. נא אישורכם.			
מוסכם.	סעיף זה קובע כי הועד המנהל יתכנס שלוש פעמים בשנה לפחות. לגישתנו וכפי שנהוג גם כיום, מאחר והתכנסות הועד המנהל דורשת התארגנות מבעוד מועד ותיאום בין משתתפים רבים, על מנת להקל על הצדדים, ניתן להסתפק בישיבה אחת בלבד בשנה. בנוסף, העירייה תוכל לצפות בכל עת בעדכוני תקציב. ישיבת הועד המנהל התקציבי צריכה להתקיים עד ה-15 למאי לכל המאוחר היות שמותר לבצע פיטורי מורים עד סוף חודש מאי ויש לבצע שימועים לפני כן. נא אישורכם.	2.7	28	13.
לא מוסכם.	נבקש להוסיף בסיפא של הסעיף: " והכל בכפוף לתקציב בית הספר". נא אישורכם.	3.6, 3.7, 5.2, 5.4, 5.6, 5.7	28 29	14.
מוסכם.	נראה כי נפלה טעות סופר, נבקש את הסמל מוסד, במקום "237121" לסמל מוסד "238121" ובנוסף סמל מוסד 238121 מתייחס לאולפנה נגה בבית שמש ולא במטה יהודה.	2 "בית הספר"	17	15.
מוסכם.	איזון תקציבי וגירעונות – נבקשכם להבהיר כי במידה וייווצר גרעון אז יחולו ההוראות הבאות: "מודגש כי באחריות המפעיל, ככל שהדבר תלוי בו, לוודא ובאחריותו לא ליצור גירעון בתקופת הפעלתו נשוא חוזה זה ובמידה ולמרות האמור לעיל ייווצר גירעון באשמתו של המפעיל ו/או בעקבות חריגה מהסכומים שאושרו ע"י הועד המנהל אזי יחולו ההוראות שנקבעו במכרז זה ובחוזה המצורף לו. יובהר כי גרעון כתוצאה מתחזיות לא מדויקות, יהיה ע"ח התקציב השוטף, גם אם לא אושר מראש ובמידת הצורך יועבר (הגרעון) לחיוב תקציב שנת הלימודים שאחריה. גרעון כתוצאה משינוי במודל התקצוב של משרד החינוך, יציאת תלמידים מרשות אחרת מרישום בבית הספר עקב אי הסכמה בין הרשויות, ואשר ישפיעו על ההכנסות ו/או ההוצאות לבית הספר תידון בין הצדדים ויהיה ע"ח העירייה. גרעון כתוצאה משינויים שתעשה העירייה	-	הערה כללית	16.

	במערך החינוך בעירייה, לרבות פעולות כגון פתיחת בית ספר נוסף, אי קבלת תלמידים ו/או שינוי במדיניות העירייה ואשר ישפיעו על ההכנסות ו/או ההוצאות לבית הספר, יהיה ע"ח העירייה. יש לציין כי כל שינוי שיבוצע במערך החינוך ע"י כל גורם, אשר ישפיע על בתי הספר, יובא לדיון ואישור מקדים עם השותפים השונים."			
מוסכם חלקית. האישורים יועברו עד ליום 26.8.2026 או תוך 14 ימים ממועד הודעת הזכייה לפי המאוחר מביניהם.	המצאת ערבות וביטוח לאחר זכיה – א. נבקש לקבוע כי במקרה של זכיה, ערבות תומצא תוך 14 ימים ממועד הודעת הזכייה. ב. באשר לאישור ביטוח – מאחר ומדובר במוסד חינוך חדש עבור המפעיל, חברת הביטוח דורשת הגעת שמאי פיזית אל בית הספר + סוקר ורק לאחר מכן ניתן יהיה להעביר לחתם את חברת הביטוח את האישור לחתימה, מאחר ומדובר בתקופת הקיץ העמוסה, חברות הביטוח והבנקים עובדים בהיקף עבודה מצומצם ואיטי יותר, על כן נבקש להעביר את האישור קיום ביטוחים והערבות ביצוע עד לתאריך 31.8.26 טרם פתיחת שנת הלימודים. נא אישורכם.	16.9 18 10.1	11 21	17.
ראה תשובה לעיל.	נבקשכם לשנות את הסעיף כך שתינתן למפעיל זכות טיעון ואפשרות לתיקון ההפרה הנטענת. נא אישורכם.	15.1	22	18.
לא מוסכם.	נבקש להחליף את המילה "מיד" במילים "בהקדם האפשרי". נא אישורכם.	4.6 15.4	18 22	19.
לא מוסכם. יצוין כי מדובר בתאריך אחרון להודעה.	בקשתינו הינה כי ההודעה על תקופת הארכה תהיה עד למועד 01.12 (הראשון לדצמבר) של השנה הקודמת לתקופת הארכה מהסיבות הבאות : - על המפעיל להגיש בקשה לרישיון עד לסוף חודש פברואר ולשם כך עליו לצרף לבקשה את החלטת העירייה על הארכת המכרז - כך שיש צורך שהארכה תתבצע טרם המועד המצוין במכרז. - נכון לבית הספר שהכנת התקציב שלו הכוללת התייחסות לפיטורי מורים והתייעלות, תכנון מגמות ותוכנית עבודה שנתית תיעשה בהתאם להחלטת הוועד	6.2	19	20.

	המנהל במהלך החודשים ינואר – אפריל (סוף התאריך לפיטורי מורים הינו סוף חודש מאי) לפיכך נכון הן למפעיל והן לעירייה לקבל את ההחלטה עד לראשון לדצמבר של השנה הקודמת ובהתאם לכך הצד שיפעיל את בית הספר בשנה שלאחר מכן יוכל להיערך כיאות ולשאת באחריות התקציבית של השנה שתבוא לאחר מכן. נודה לאישורכם.			
21.	22	15.2	נבקש כי הסעיף יהיה הדדי. נא אישורכם.	לא מוסכם.
22.	34	19.ד (א)	איסור העסקת עובדים זרים לעיתים קבלני ניקיון ו/או לחילופין קבלני שיפוצים מעסיקים עובדים זרים על פי חוק, לכן נבקש לשנות לנוסח הבא : "המפעיל מתחייב לא להעסיק לצורך ביצוע העבודה ו/או השירותים נשוא הסכם זה עובדים זרים ללא היתר העסקה כחוק, וזאת בין במישרין ובין בעקיפין, בין אם על ידי המפעיל ובין באמצעות קבלן כוח אדם, קבלן משנה או כל גורם אחר". נא אישורכם.	מוסכם.
23.	19	6.3	נא אישורכם כי סעיף זה רלוונטי ככל שהמפעיל הנוכחי יוחלף – ככל שהמפעיל הנוכחי ימשיך להפעיל את בית הספר אין צורך להחתים מחדש את ארגוני המורים שכן המפעיל הוא המעסיק של המורים ואין החלפת בעלות .	מוסכם.
24.	25	2	התקורה על פי חוזר מנכ"ל נלקחת מהכנסות חטיבה עליונה – הכנסות אלו ביסודם הינם שעות הוראה. כלומר, מתבקש למחוק את המילים "שעות הוראה". נא אישורכם.	המכרז מתייחס ל-2 החטיבות (שש שנתיות)
25.	2 8	3 11.1	נודה להבהרתכם – נספח א' מסמך נוהל תנאי המכרז ומידע כללי למציע (מסמך זה) – על איזה מסמך מדובר? המכרז עצמו?	כן.
26.	8	13.2- נקודה 7 מספר	נודה להבהרה האם הכוונה למסמך "אישור על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים (אכיפה ניהול חשבונות) תשל"ו- 1976- שכן האישור הזה מופיע בנקודה מספר 8. נא אישורכם.	כן.

27.	5	7.10	נבקש להוסיף לאחר המילים : "הסכמים קיבוציים", את המילים : "הרלוונטיים להם מחויבת המפעילה". נא אישורכם.	מוסכם חלקית, ללא המילה "הרלוונטיים"
28.	ביטוח			
29.	20	8.1	נבקש להסיר את המילים "תוך 30 יום ממועד החתימה על הסכם זה או עד 21 ימים" נבקש להסיר את המילים " לפי המאוחר" נא אישורכם.	לא מוסכם. בהתאם לתשובה לעיל לגבי אישור קיום ביטוחים.
30.	20	8.3	נבקש להסיר את המילים "יתר הביטוחים וגובהם יקבעו בהתאם להחלטת יועץ הביטוח של הרשות המקומית" נא אישורכם.	מוסכם חלקית. במקום המילה : "להחלטת" יכתב "לאישור"
31.	20	8.4	נבקש להסיר את הסעיף ולהסתפק בהמצאת אישור קיום ביטוחים כמקובל נא אישורכם.	מוסכם.
32.	21	לאחר סעיף 8.11	נבקש להוסיף סעיף כדלקמן : "המועצה מצהירה כי היא תבטח את המבנה בו תתקיים הפעילות נשוא הסכם זה בערך כינון כנגד סיכוני "אש מורחב" ותכלול סעיף לפיו מבטח המועצה מוותר על זכות התחלוף כלפי המפעיל ומי מטעמו, למעט כלפי מי שגרם לנזק בזדון. כמו כן, המועצה פוטר את המפעיל ומי מטעמו מאחריות לנזק ישיר ועקיף על פי ביטוח המבנה כאמור לעיל. האמור לא יחול כלפי מי שגרם לנזק בזדון." נא אישורכם.	לא מוסכם.

בכבוד רב,

מינהל החינוך במועצה

יובהר כי במקרה של סתירה בין מסמך זה לאמור במסמכי המכרז, גובר האמור במסמך זה.
בשאר מסמכי ופרטי הבקשה לא יחול כל שינוי.
יש לשים לב כי ההבהרות מחייבות את כלל המציעים, גם אם אותו מציע לא העלה את השאלה
לגביה ניתנה ההבהרה.
יש לצרף את מסמך הבהרות זה חתום בחותמת וחתימת המציע למעטפת הבקשה.

דירוג הניקוד	הסבר	רכיבים	ניקוד מקסימאלי	רכיב/ נושא	
				ניסיון הבעלות	
1% 5% 8%	נספח ט : טבלת ניסיון בהפעלת בתי ספר –	ניסיון 1-3 שנים ניסיון 4-10 שנים ניסיון 10 שנים ומעלה –	8%	א. ניסיון המציע בהפעלה של לפחות בית ספר אחד תיכון באשכול 6 ומעלה ע"פ דו"ח למ"ס אחרון.	
3%			3%	המציע הינו מלכ"ר	
				תמונה חינוכית (1-9)	
6%	על פי מחוון משרד החינוך		6%	אחוז זכאות לבגרות כללית	1
4%	על פי מחוון משרד החינוך		4%	אחוז מצטיינים	2
5%	על פי מחוון משרד החינוך		5%	אחוז הזכאים לבגרות ב- 5 יח' מתמטיקה	3
5%	על פי מחוון משרד החינוך		5%	אחוז הזכאים לבגרות ב- 5 יחידות אנגלית	4
4%	על פי מחוון משרד החינוך		4%	אחזקת תלמידים (מניעת נשירה)	5
6%	על פי מחוון משרד החינוך		6%	טוהר הבחינות	6
8%	על פי מחוון משרד החינוך		8%	אחוז המתגייסים לצה"ל / שירות לאומי	7
6%	על פי מחוון משרד החינוך		6%	שילוב תלמידי חינוך מיוחד	8
6%	על פי מחוון משרד החינוך		6%	מעורבות באירועי אלימות מתוך סקר אקלים	9
				תמונה חינוכית (משתנה 10)	
5%	המציע יגיש תכנית בנושא-נציגי הרשות ייבחנו את התכנית. ההצעה המיטבית ע"פ שיקולי הרשות תקבל את מלוא הניקוד. יתר ההצעות ינורמלו בהתאם.		5%	עידוד למעורבות חברתית ואזרחית	10א
4%	המציע יגיש תכנית בנושא-נציגי הרשות ייבחנו את התכנית. ההצעה המיטבית ע"פ שיקולי הרשות תקבל את מלוא הניקוד. יתר ההצעות ינורמלו בהתאם.		4%	קידום סובלנות כלפי האחר	10ב
10%	המציע יגיש תכנית בנושא-נציגי הרשות ייבחנו את התכנית. ההצעה המיטבית ע"פ שיקולי הרשות תקבל את מלוא הניקוד. יתר ההצעות ינורמלו בהתאם.		10%	פיתוח וקידום מקצועי של מורים	10ג
				איכות בשיקול דעת	
10%	הרשות המקומית תזמן את צוות המציע לראיון ציון הראיון יינתן לאור התרשמות נציגי הרשות		10%	ראיון עם המציע והתרשמות מקוהרנטיות הצעה.	
4%	כל אחד מהפרמטרים הנדרשים אצל מנהל רשת התיכונים יזכה את המציע ב – 1% - סה"כ 3% יש לצרף קורות חיים של מנהל רשת התיכונים אצל המציע	מנהל/ת רשת התיכונים של המציע הינו בעל תעודת הוראה / תואר	4%	צוות המציע - מנהל רשת התיכונים אצל המציע	

דירוג הניקוד	הסבר	רכיבים	ניקוד מקסימאלי	רכיב/ נושא	
		שני ומעלה/ ולפחות 8 שנים בניהול בית ספר על יסודי			
6%	נציגי הרשות ייבחנו את המודל הפדגוגי היישומי לניהול בית ספר שש-שנתי מיטבי – ההצעה המיטבית ע"פ שיקול הרשות תקבל את מלוא הניקוד. יתר ההצעות ינורמלו בהתאם	הצגת מודל פדגוגי יישומי לניהול בית ספר שש-שנתי	6%	מודל פדגוגי יישומי לניהול בית ספר שש-שנתי	